

Los desafíos en la gestión de las universidades privadas: visión de los actores.

EXPERIENCIAS DE GESTIÓN Y LIDERAZGO EN LAS UNIVERSIDADES PRIVADAS DE LA PROVINCIA DE MENDOZA EN EL SIGLO XXI

Director: Mag. Cecilia Raschio

Gallardo, Guillermo; Cordoba, Sofía Soledad; Opel, Griselda Alicia; García, Silvina Elizabeth y Marchigán, Victoria Macarena

OBJETIVOS

1. Identificar y comprender las prácticas de gestión universitaria de las universidades de gestión privada de la provincia de Mendoza
2. Describir los mecanismos de acceso a los cargos de gestión en los equipos de rectorado
3. Analizar y evaluar las prácticas de liderazgo de los responsables de la gestión universitaria.
4. Describir las prácticas de liderazgo en los equipos de gestión de las universidades privadas de la provincia de Mendoza en contexto de pandemia COVID 19. (SE INCLUYÓ COMO NUEVO OBJETIVO ANTE LA REALIDAD DE LA PANDEMIA).
5. Analizar la experiencia de las líderes mujeres en la gestión universitaria. (SE INCLUYÓ COMO NUEVO OBJETIVO)

Materiales y Métodos

El tipo de investigación empleado fue el cualitativo.

Los actores bajo estudio fueron los rectores y las vicerectoras y/o secretarías académicas de las universidades.

Muestreo Teórico

Técnicas:

- Entrevistas a rectores y su equipo de gestión;
- Análisis de contenido del discurso de los videos generados por los rectores para comunicarse con su comunidad universitaria en dicho contexto.

Resultados

Eje de investigación: experiencia como líder en la gestión universitaria durante el inicio y desarrollo en el contexto de Pandemia por COVID 19 frente a las decisiones del gobierno nacional y provincial.

Tres aspectos:

- migración a la virtualidad,
- aspectos positivos y negativos para las universidades privadas y
- competencias de liderazgo que desarrollaron para gestionar los cambios.

Competencias de liderazgo que desarrollaron para gestionar los cambios

Raschio, Cecilia; Gallardo, Guillermo Alejandro; Cordoba, Sofía Soledad; Opel, Griselda Alicia; García, Silvina Elizabeth y Marchigán, Victoria Macarena. Email: cecilia.raschio@gmail.com;

Conclusiones

Raschio, Cecilia; Gallardo, Guillermo Alejandro; Cordoba, Sofía Soledad; Opel, Griselda Alicia; García, Silvina Elizabeth y Marchigán, Victoria Macarena. Email: cecilia.raschio@gmail.com;

Prácticas de liderazgo propuestas por Kouzes y Posner (2018):

Desafiar el proceso;
Inspirar una visión compartida;
Habilitar a otros a actuar;
Modelar el camino;
Alentar el corazón.

Los líderes de las universidades bajo estudio:
Demostraron poseer competencias de liderazgo propias del siglo XXI, ante una realidad cambiante y altamente incierta,
Supieron sobrellevar la gestión universitaria, impulsando grandes cambios organizacionales y conteniendo mediante el apoyo de los mandos medios a la comunidad universitaria y la comunicación institucional “coherente”
Con mensajes “claros, simples, amigables” y sobre todo “esperanzadores”.

MUCHAS GRACIAS

Raschio, Cecilia; Gallardo, Guillermo Alejandro; Cordoba, Sofía Soledad; Opel, Griselda
Alicia; García, Silvina Elizabeth y Marchigán, Victoria Macarena. Email:
cecilia.raschio@gmail.com;