

Estrategias y expectativas desarrolladas por los Viticultores del Oasis Norte de Mendoza para afrontar la insuficiente disponibilidad y calidad de mano de obra para sus cultivos

Emilce Brés¹, José Gudiño¹ y Jorge Silva Colomer^{1,2}

¹ Laboratorio de Socioeconomía. INTA Estación Experimental Agropecuaria Mendoza

² Universidad Juan Agustín Maza. Facultad de Ciencias Veterinarias y Ambientales

Introducción

Proyecto COVIAR sobre OT *“Análisis del Capital social de los productores vitícolas del Oasis Norte de Mendoza: impacto sobre el territorio y el ordenamiento territorial”*, 2015 a 2018

Objetivo: opinión de productores vitícolas sobre ordenamiento territorial
Conformación de grupo interdisciplinario (OT, Soc., Agr.)

Preguntas de inv.:

¿cómo se vincula la actividad vitivinícola con procesos de ordenamiento y transformaciones territoriales?, ¿es igual en todo el territorio?, ¿hay diferencias entre productores?, ¿cómo hacen frente a las transformaciones?

Identificación de Transformaciones (urbanización, inseguridad, escasez de agua para riego... escasez de mano de obra)

Estrategias que implementan en territorio para responder a transf.

Escenarios a futuro visualizados para cada sector

Metodología

Zona: Oasis Norte de Mendoza *Sectores Periurbano, Sur y Noreste*

Tipología de productores: *familiar y capitalizado*

Muestreo no probabilístico, criterios: heterogeneidad territorial y saturación teórica

Instrumentos de recolección inf.: talleres exploratorios referentes inst., entrevistas semiestructuradas a productores (36)

Análisis para identificar procesos de innovación tecnológica vinculados a transf. territoriales (productivas y socio-técnicas)

Insuficiente disponibilidad y calidad de mano de obra, cambios en sanidad cultivos, fenómenos agrometeorológicos y cambio climático, disponibilidad y calidad agua de riego, rentabilidad vitivinícola, concentración productiva y agotamiento modelo tradicional de producción

Escenarios futuros vistos desde la actividad hacia el territorio

1. Entrevistas por sector, opiniones comunes, diferencias entre productores fam. y cap.
2. Comparación inf. entre sectores, conclusiones grales.

**Estrategias comunes de productores familiares y capitalizados
para cambio en mano de obra**

Resultados

Periurbano

Elevado pago de aportes sociales a obreros fijos. Problemas legales (↓ asignación familiar) y accidentes laborales. Cambios relaciones laborales en cosecha *“...antes era una fiesta llegar a la cosecha, ahora es una tortura...”*

Sector turismo rural: atractivo trabajo manual en fincas, **productores no tienen beneficios, ni receptionan turistas** *“...me pidieron permiso y los dejé pasar. Sacaron fotos con los cosechadores, porque para ellos era una novedad”*

Estrategias para suplir falta mano de obra:

- *“...te manejas con cuadrilleros...te trae el camión...el fichero...la gente”*
- Conseguir mano de obra temporaria a través de personal permanente
- Recurrir a vínculos familiares y de vecindad: cosecha productor con trabajadores de otras fincas *“En época de poda, si estamos muy atrasados, los hermanos del contratista vienen y nos dan una mano”*
- Tecnificación cubre parte de mano de obra. Cortacercos para despampanar; sistema de cosecha asistida (bines y carros) y cosechadora mecánica *“...con 10 cosechadores, a lo mejor les rinde mucho más, es mucho más tranquila la cosecha...FeCoVitA ha comprado 3 máquinas cosechadoras, hay muchos productores que tienen el viñedo adaptado, el tema es que hay muchos que no”*

Sur

Cambios en disponibilidad mano de obra x fuentes de empleo + atractivas. Oferta de empleo urbano y pérdida jerarquía del empleo rural

También relacionado a Prog. de protección social *“Nos cuesta mucho conseguir mano de obra...antes que existiera la asignación universal por hijo, nunca trabajamos con cuadrilleros...los poníamos en blanco y le pagábamos la ayuda escolar...”*

Zonas rurales con obreros calificados (Ugarteche), **prefieren trabajar en otras zonas con continuidad laboral y mayor retribución**

Fincas menor escala, obreros tienen varios roles *“...tiene una multiplicidad de funciones infernal, porque tiene que manejar el tractor, una zapa, todo...”* Incluida elaboración de vino

Afecta otros cultivos de la finca (olivos)

Estrategias para afrontar escasa disponibilidad mano de obra:

- Contratación de cuadrillas, limitaciones productores familiares *“...a la cuadrilla no le interesa, porque somos chiquitos y no le quieren llevar 1 o 2 personas, prefieren ir con la cuadrilla completa a una empresa grande”*
- No tener obrero permanente (pagaron juicio) *“...se le da poda a alguno, pero temporario. Termina el día, se le paga y chau. Son de confianza, de Tupungato”*
- Trabajo familiar en tareas permanentes *“...no se puede poner gente, porque si le da trabajo a la gente, no come uno, porque los años vienen malos”*

- Familia de contratistas y obreros perm. *“Cdo. hay alguna demanda adicional, por ej. los desbrotes y la atadura, nos apoyamos en la misma familia de los que trabajan con nosotros, tengo 2 obreros que viven en la finca...”*
- Contratación conjunta con vecinos de obreros temp. de otras regiones *“Se trae gente...de Sgo. del Estero...siempre los mismos, van acá a la finca de los vecinos y vienen para acá, algunos se traen de Ugarteche”* Mano de obra calificada en uva de mesa *“...traemos gente que viene de San Juan porque está capacitada, cada 2 meses o cada mes, tenés una tarea firme que dura 1 semana. De ahí vienen 5 a 6 personas para raleos y despuntes”*
- Relación + cercana y estable con trabajadores *“...no le falta mano de obra porque se porta bien con la gente y la gente lo quiere, tienen una buena relación”*

Opinión generalizada: finalmente **consiguen obreros porque hay desocupación**, evalúan uso de cosechadoras a futuro

Preocupaciones...

cómo revertir el proceso de cambio cultural de desvalorización del trabajo rural

“Cómo le devolvemos a ésta gente esa alegría de que alguien haga algo porque lo puede hacer, que seguramente va a generar una fuente de trabajo”

cómo ↑ la retribución al obrero rural *“El problema es que los precios que tenemos nosotros son tan bajos, que la gente realmente está muy mal paga en la chacra”*

Noreste

Dificultad de cubrir demanda mano de obra oferta local zona + rural

Dificultades conseguir cuadrillas fincas con uvas finas (criollas + productivas, recolecta + y obtiene + ingresos)

Demanda mano de obra calificada (tractoristas y podadores)

Impacto (-) de planes sociales *“...uno de los graves problemas que hemos tenido...ponés a un cosechador en blanco, se les quitaba el plan social...”* Empleo formal según preferencia del obrero Productores comprometidos *“No se puede tener gente en negro”*

Discontinuidad en recambio generacional de obreros *“...se fueron los hijos y quedaron los viejos”* Jóvenes sin tradición de trabajo rural *“...hacen los trabajos y la cosecha mal...trabajan medio día”* Llegan tarde o no van a trabajar *“...se está haciendo costumbre...”*

Mejoras en infraestructura de servicios de zona rural (transporte y salud) + peso que salario, para residencia obreros en finca

Viven en poblado cercano *“Los que hoy trabajan en los viñedos, contratados, no viven en la finca, están en el pueblo. Siempre hay un pueblo cerca, un almacén que aglutina”*

Zonas + alejadas: Barrios rurales de La Bajada y El Plumero *“...son toda gente que han trabajado en la finca, que han sido por ej. contratista, obreros al día”*

Asentamientos a orilla canales desagües y vías ferrocarril (Gustavo André)

x imposibilidad tener una vivienda (hijos y nietos de obreros) *“...no tenían a dónde irse a vivir...”*, *“...la mayoría no ha seguido su estudio...pocos se fueron a otro lugar”*
Urbanizaciones rel. a hechos delictivos en el medio rural

Estrategias desarrolladas para disponer de mano de obra:

- Cuadrilla para cosecha fidelizada de Tres Porteñas, secano y norte del país
Contratación: directa logística especial e infraestructura (traslado y alojamiento)
a través de cuadrilleros (pago adicional 1-2 tachos/quintal)
Riesgos *“...el tema es después la responsabilidad sobre la propiedad...Yo pongo una cuadrilla que viene contratada por un tercero...no tiene seguro no tiene nada, porque si les tiene que hacer todo, no le conviene”*
Org. suple complicaciones traslado trabajador entre fincas (falta transporte público y calles malas condiciones)
- Contratista y sus familiares, obreros al día. Cosecha con familiar o vecino que tiene camión
- Sistema cosecha asistida con bins de Cooperativa ↓ 40% mano de obra necesitada (fincas grandes) + humanizada, menos distancia con tacho uva en hombro y no sube banco cosecha
- Cosecha mecanizada en parte del cultivo *“...un parral no lo puedes hacer mecanizado, una viña tiene que tener muy buena estructura para que se banque el zamarreo de la máquina”*

Conclusiones

Baja disponibilidad de mano de obra para producción primaria vitícola en Oasis Norte de Mendoza, - acentuada Noreste, + influencia productores familiares
Sur Ugarteche disponibilidad escasa x traslado otras zonas mejores condiciones laborales y retribución salarial

Causas asociadas al proceso: Bajos salarios pagados a obreros rurales (producto directo baja rentabilidad), forma implementación planes sociales, aspectos de contratación derivan en juicios laborales

Estrategias + mencionadas para suplir baja disponibilidad:
utilizar mano de obra temporaria de lazos familiares y vecindad, del productor, su contratista o mano de obra permanente y contratación de cuadrillas (cuadrillero)

Sur y Noreste **Mecanización** alternativa interesante soluciona en cierta medida escasa oferta mano de obra, limitaciones sistemas de producción tradicionales (mal estado estructura sostén y sistema conducción en parral)

Periurbano y Noreste **Cosecha asistida** tecnología utilizada x socios de cooperativas, facilita tarea

*Respuesta a preguntas de investigación:
cambia la estrategia según Sector y tipo de productor o escala
económica*

Diversos **Escenarios** con particularidades por problemática Sector, coinciden en mucha incertidumbre cómo será el futuro, + de pequeños productores (posición + débil y dependiente en cadena productiva)

En territorio: Continuarán avances desordenados urbano sobre rural. Rol protagónico del Estado, relevancia accionar Municipios

**Sostenibilidad de actividad vitivinícola a futuro
supeditada a adecuado recambio generacional en fincas**

Periurbano y Sur: actividad vitivinícola articulada al turismo rural

Periurbano y Noreste: profundización diversificación productiva y agregado de valor

Sur y Noreste: asesoramiento técnico Inst. CyT +adecuado condiciones locales

**La insuficiente disponibilidad y calidad de mano de obra influye sobre la
sostenibilidad de los productores, junto a otras transformaciones
territoriales que tienen en cuenta los productores vitícolas**